



Hoogheemraadschap van
Delfland

Rekenkamer

Jaarverslag 2024 / Jaarplan 2025



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Samenstelling en werkwijze rekenkamer	4
Onderzoeken	5
Financieel verslag	6
Jaarplan 2025	9
Groslijst	10

Inleiding

Met invoering van de Wet Versterking Decentrale Rekenkamers (28 september 2022), beogende een upgrading en versterking van de rekenkamerfunctie, zijn alle rekenkamercommissies omgevormd naar een rekenkamer. Het is per 1 januari 2024 een wettelijke verplichting voor het Hoogheemraadschap van Delfland om een (gemeenschappelijke) rekenkamer ingericht te hebben, waarbij Delfland heeft gekozen voor een eigen, onafhankelijke rekenkamer.

De rekenkamer werkt volgens de door de verenigde vergadering op 28 september 2023 vastgestelde 'Verordening op de rekenkamer Hoogheemraadschap van Delfland 2024'. Als gevolg hiervan is ook een reglement van orde en een onderzoeksprotocol opgesteld. Dit reglement van orde is een nadere uitwerking van de Verordening rekenkamer Delfland en is van toepassing in onverbreekelijke samenhang met de genoemde verordening, welke laatste prevaleert. Het onderzoeksprotocol en de Verordening zijn bereikbaar via de site van de rekenkamer.

Samenstelling en werkwijze rekenkamer

Samenstelling

De rekenkamer bestaat volgens de hierboven genoemde Verordening uit drie externe leden inclusief de voorzitter. In 2024 was de samenstelling als volgt:

Mevr. Barbara Ijsselmuiden (voorzitter en lid)
Dhr. Jan-Willem Verheij (lid)
Mevr. Fransje Oudshoorn (lid)

Er is nog geen rooster van aftreden opgemaakt. Met instelling van de rekenkamer is de benoemingstermijn in de nieuwe verordening gesteld op 6 jaar, met een mogelijkheid om eenmaal te worden herbenoemd. De benoeming heeft plaatsgevonden in de verenigde vergadering op 30 november 2023 en de termijnen zijn ingegaan per 1 januari 2024.

Ambtelijk secretaris:

Dhr. Marc Suters (vanaf 15 maart 2024)

Werkwijze

De rekenkamer komt op regelmatige tijden bij elkaar in vergadering, dat kan zijn op de hoofdlocatie van het Hoogheemraadschap van Delfland of digitaal. Van elke vergadering wordt een kort verslag met besluiten- en actiepunten gemaakt. Gedurende 2024 waren er 13 geplande reguliere vergaderingen. Verder vergaderde de rekenkamer meerdere malen ten behoeve van onderzoeken op ad hoc basis en zijn er overleggen en gesprekken geweest met onderzoeksbureaus, vv-fracties en individuele leden, de auditcommissie, werknemers van Delfland enzovoorts.

In haar [onderzoeksprotocol](#) heeft de rekenkamer vastgelegd dat zij wil bijdragen “aan het verbeteren van het waterschapsbestuur en de publieke verantwoording daarover versterken. Zij doet dit vanuit de wettelijke taak om de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door het bestuur van Delfland gevoerde beleid te onderzoeken. Hieronder wordt verstaan de beleidsvoorbereiding, -vorming, -vaststelling, -uitvoering en - effecten. Ook het functioneren van de ambtelijke organisatie (die het bestuur bij zijn taakvervulling ten dienste staat) kan onderwerp van onderzoek zijn.”

De rekenkamer is bereikbaar via onderstaande opties:

rekenkamer@hhdelfland.nl

06-55425838 (secretaris)

Nadere informatie van en over de rekenkamer is te vinden via:

[Rekenkamer - Delfland](#)

Onderzoeken

In 2024 zijn drie onderzoeken opgestart. De groslijst van de vorige rekeningcommissie is als basis genomen om te kunnen bepalen welke onderzoeken werden opgestart. Vervolgens heeft er een uitvraag bij de fracties plaatsgevonden, zijn er kennismakingsgesprekken geweest en nader overleg met de fracties over de groslijst, is er een presentatie gehouden voor de commissie BFO en hebben gesprekken plaatsgevonden met de ambtelijke organisatie. De keuze van de onderwerpen blijft een onafhankelijke, eigenstandige verantwoordelijkheid voor de rekenkamer.

Het eerste onderzoek, naar de effectiviteit van het communicatiebeleid over het thema waterbewustzijn, wordt uitgevoerd door Ipsos I&O. De doelstelling van het onderzoek is om inzicht te krijgen in de mate waarin het communicatiebeleid van Delfland doelmatig en doeltreffend is, waar het gaat om het vergroten van het waterbewustzijn bij bewoners, bedrijven en instellingen in het werkgebied. Deelvragen hierbij zijn:

- 1 Welke doelen en ambities ten aanzien van communicatie over waterbewustzijn zijn geformuleerd?
- 2 Welke middelen en/of instrumenten worden ingezet ten behoeve van het vergroten van waterbewustzijn? Hoe is deze keuze voor middelen en/of instrumenten gemaakt?
- 3 In hoeverre sluit de communicatiestrategie aan bij de denkbeelden/communicatievoorkeuren van de doelgroepen?
- 4 Hoe beoordelen de doelgroepen de communicatie over waterbewustzijn?
- 5 In hoeverre worden de verschillende doelgroepen bereikt?
- 6 In hoeverre wordt het AB in staat gesteld zijn kaderstellende en controlerende rol rondom de communicatie over waterbewustzijn te vervullen?
- 7 Welke lessen zijn er ten aanzien van communicatie over waterbewustzijn? Hoe zijn deze lessen toepasbaar voor andere onderwerpen

Het tweede onderzoek betreft een DoeMee onderzoek, uitgevoerd door Ecorys namens de 12 deelnemende waterschappen aan dit onderzoek en de NVVR.

De centrale vraag in dit onderzoek betreft "hoe geven de waterschappen invulling aan de wettelijke verplichting met betrekking tot energiebesparing en de informatieplicht hierover en wat zijn daarvan de effecten?".

Het derde onderzoek, naar de samenwerking met gemeenten wordt uitgevoerd door Hiemstra en de Vries. Centrale onderzoeksvraag: "wat kan het hoogheemraadschap Delfland (bestuur en organisatie) leren van de huidige samenwerkingen op water en bodem sturend zodat het bestuur hier beter op kan sturen en de organisatie zich hierop beter kan organiseren?".

Alle opgestarte onderzoeken in 2024 zullen in 2025 afgerond worden, waarvan het eerste en tweede onderzoek in de eerste helft van 2025, en het derde onderzoek in de tweede helft van 2025.

Financieel verslag

De begroting voor de rekenkamer wordt jaarlijks toegekend door de verenigde vergadering. Voor 2024 is in de begroting van het Hoogheemraadschap van Delfland een bedrag opgenomen van € 97.500 voor de rekenkamer. Het budget voor de secretaris komt ten laste van het budget van de ambtelijke organisatie.

De totale kosten in 2024 bedragen € 75.989.

Realisatie 2024		
Posten	Budget 2024	Realisatie 2024
Vergoedingen voorzitter en leden	8.000	10.400
Onderzoeken (2 onderzoeken, budget incl BTW)	80.000	64.051
Abonnementen vakliteratuur, contributies en reiskosten	7.000	1.181
Onvoorzien	2.500	357
Totaal	97.500	75.989

Toelichting:

Vergoedingen voorzitter en leden betreft een vergoeding van € 300 per vergadering voor de voorzitter en € 250 euro per vergadering voor elk lid. Het budget is uitgegaan van 10 vergaderingen per jaar en vastgesteld per 22 augustus 2023. Doordat de rekenkamer zich in een opstartfase bevond zijn er meer dan 10 vergaderingen geweest. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd met dezelfde indexering die geldt voor de vergoeding voor leden van de Verenigde Vergadering.

Onderzoeken:

Het eerste onderzoek, uitgevoerd door Ipsos I&O, kost € 38.490,10 (inclusief BTW). Dit onderzoek wordt afgerond begin 2025, daarna volgen nog ambtelijk en bestuurlijk wederhoor. We verwachten het eindrapport in de Commissie BFO van maart 2025 te presenteren. Het onderzoek was gepland om in zijn geheel uitgevoerd te worden in 2024. Het gehele bedrag is opgenomen in de realisatie 2024.

Het tweede onderzoek, uitgevoerd door Ecorys namens de 12 deelnemende waterschappen en de NVVR, kost € 605 inclusief BTW. Het derde onderzoek, uitgevoerd door Hiemstra en de Vries kost € 49.912,50 inclusief BTW. De helft van dit bedrag is ten laste gebracht van 2024. Het beschikbare restantbedrag op de post onderzoeken van € 15.949 wordt van 2024 naar 2025 overgeheveld via de bestemmingsreserve kostenegalitatie.

Abonnementen vakliteratuur, contributies en reiskosten:

Het lidmaatschap van de NVVR voor het jaar 2024 kost € 840,95.

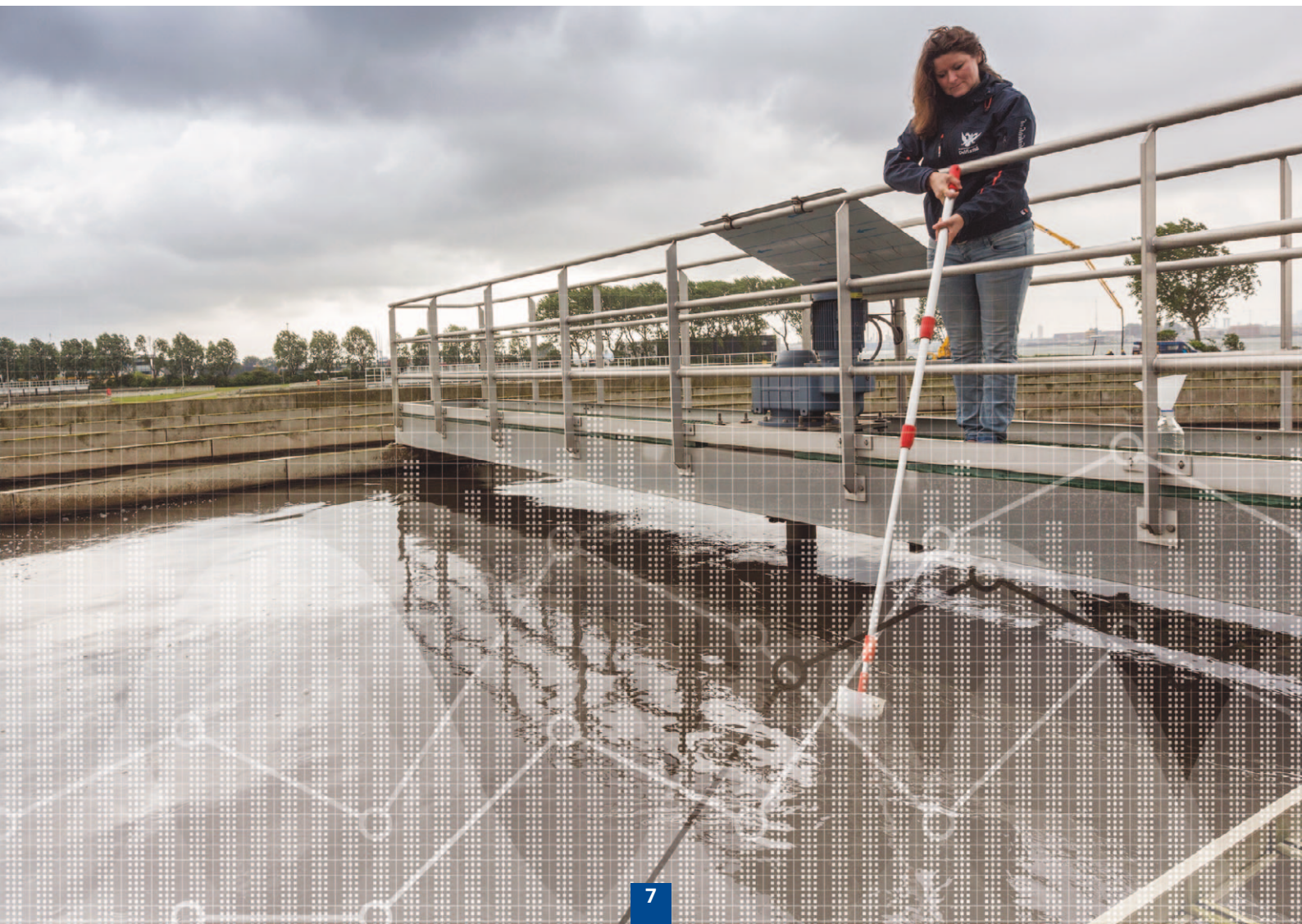
Reiskosten zijn vergoed als kilometervergoeding, OV-kosten en parkeerkosten ten hoogte van € 339,71.

Onvoorzien:

Gedurende de dagen dat er pitches zijn geweest met adviesbureaus om hun visie te vernemen over het onderzoeksonderwerp is er gebruik gemaakt van een lunch op de hoofdlocatie in Delft (2x). Ook heeft er een kennismakingsdiner plaatsgevonden op 17 januari (€ 63,50) en een diner ter jaarafsluiting op 28 november (€ 161,50). Tevens zijn de VOG-aanvragen hierop in rekening gebracht.

Overig:

De rekenkamer is, conform de verordening, ten kantore van Delfland gehuisvest en maakt om niet gebruik van de faciliteiten van Delfland, zoals vergaderruimtes, ict devices, ibabs, en archiveringsystemen.





WOUDE WOUDE
MODEL 150 5 16
SP 0301140 1516 20

HOOGHEMRAADSCHAP
VAN DELFLAND
POLDERPEIL

60

50

40

30

20

10

Jaarplan 2025

De onderzoeken naar communicatie en samenwerking lopen door in 2025. Een onderzoek naar de KRW staat op de planning voor 2025, afhankelijk van de gekozen insteek van het onderzoek dat al bijna afgerond is door de Universiteit Utrecht.

Ten behoeve van het jaarplan 2025 heeft de rekenkamer een uitvraag gedaan bij de fracties. Dit zal dienen als input voor het eigen afwegingsproces van de rekenkamer. Hier komen dan de onderzoeksprioriteiten voor 2025 uit voort. Voorlopig staan naast het mogelijke KRW-onderzoek, ook onderbesteding (mogelijk DoeMee onderzoek vanuit de Vereniging van Rekenkamers), verzamelkredieten (bulkkredieten) en handhaving op de shortlist.

Voor 2026 staan assetmanagement en personeelsbeleid op de shortlist.

Werkbegroting

De Verenigde Vergadering heeft hetzelfde bedrag beschikbaar gesteld als in 2024. Posten zijn niet geïndexeerd.

Posten	Budget 2025
Vergoedingen voorzitter en leden	8.000
Onderzoeken (2 onderzoeken, budget incl BTW)	80.000
Abonnementen vakliteratuur, contributies en reiskosten	7.000
Onvoorzien	2.500
Totaal	97.500

Voor 2025 is dan voor nieuwe onderzoeken een bedrag beschikbaar van € 70.992,75, wanneer het originele budget van € 80.000 wordt verrekend met de bestemmingsreserve kostenequalisatie en rekening wordt gehouden met de totale kosten van Hiemstra en De Vries voor het samenwerkingsonderzoek.

Groslijst

De rekenkamer hanteert een groslijst met onderwerpen die geschikt zijn voor onderzoek door de rekenkamer, maar waarvoor op dit moment de capaciteit en/of het budget ontbreekt, of waarvoor het nog te vroeg is. Deze lijst wordt jaarlijks geactualiseerd. De bijgevoegde groslijst betreft een mix van onderwerpen op de groslijst van de vorige rekeningcommissie en toevoegingen van de huidige rekenkamer. De volgorde is willekeurig en niet op basis van prioriteit.

De **oranje gekleurde onderwerpen** zijn onderzoeken die thans worden uitgevoerd of in voorbereiding zijn.

Onderwerp	Toelichting
1 Blauwalg	Effectiviteit van het beleid, doel is verkrijgen inzicht om probleem op te lossen. Bijv. hoe effectief was beleid inzake Delftse Hout.
2 Communicatie door Delfland	Effect o.g.v. waterbewustzijn, participatie bevolking. Vraag naar effectiviteit.
3 Innovatie	Effectiviteit van de investeringen in innovatie.
4 Subsidies die Delfland kan aanvragen	Maakt Delfland optimaal gebruik van de beschikbare subsidiemogelijkheden?
5 Subsidies en andere stimuleringsregelingen die Delfland verstrekt	Hoe effectief zijn de subsidies die Delfland verstrekt, levert dit het beoogde resultaat op, welke stimuleringsregelingen zijn er nog meer, hoe effectief zijn die?
6 MKBA's (maatschappelijke kosten/baten analyse)	Waterbewustzijn, biodiversiteit, NVO's, e.d.
7 Samenwerking met derden	Effectiviteit samenwerking met o.a. gemeenten, provincie, andere waterschappen, projectontwikkelaars
8 Klimaatadaptatie	K/B-analyse, zichtbaar maken in financiële rapportages
9 Beheer van eigendommen/ Assetmanagement	Effectiviteit van beleid
10 Klimaatbestendig inrichten grote nieuwbouwlocaties	Hoe effectief is de Watervisie hierbij
11 Peilbeheer	Wat zijn de effecten geweest tot op heden
12 Maaibeleid	Voldoet het uitbesteden aan eigen doelstellingen
13 Graafschade	Effectiviteit van het beleid
14 De Bergboezem (polder Berkel)	Verloop van procesbewaking en kwaliteitsborging bij dit grote, complexe project.
15 Bulkkredieten	Nacalculatie/ terugblik in brede zin van grote bulkkredieten.
16 Project informatiebeveiliging	Was dit project doelmatig en doeltreffend?

Onderwerp	Toelichting
17 Handhaving	
18 Opmoedigingsonderzoek Baggeren en Verbonden partijen	
19 Samenwerking gemeenten bij waterplannen, advisering ruimtelijke plannen, voldoen aan KRW	Ook in relatie tot "Water & Bodemsturend"
20 Waterzuivering	Opvolging aanbevelingen onderzoek Afvalwaterketen meenemen
21 Bestrijding PFAS	Evaluatie door D&H is uitgevoerd, zie Vv 5 maart
22 Waterkwaliteit en Implementatie Kaderrichtlijn water	o.a. hoever is Delfland om in 2027 te kunnen voldoen aan de normen
23 Beheersing grote investeringsprojecten	
24 Bestrijding rivierkreeft, kosten verschillende scenario's	
25 Efficiency en effectiviteit eigen bedrijfsvoering	
26 Efficiency en effectiviteit personeelsbeleid	
27 Analyse kostentoedeling t.a.v. glastuinbouw voor watersysteem heffing en zuiveringsheffing	
28 'Borging water en bodemsturend', onder andere aanpak normoverschrijdingen, gewasbeschermingsmiddelen en nutriënten	
29 Opmoedigingsonderzoek kwijtschelding	
30 Klimaatadaptatie en nieuwbouwlocaties	
31 De Nieuwe Groote Lucht, rechtmatigheid en doelmatigheid van de financiering	
32 Wagenparkbeheer	Zijn de auto's nodig voor de diverse werkzaamheden? (auto voor calamiteiten – vergelijk DCMR met wat Delfland nu heeft), kan er efficiënter worden aanbesteed (in samenwerking met andere waterschappen), hoe verhoudt het wagenpark zich tot het wagenpark van andere waterschappen?

